



SEMINAR KEPIMPINAN ISLAM SERANTAU

Seminar on Regional Muslim Leadership

Akademi Pengajian Islam Universiti Malaya

Etika Kepimpinan Dalam Islam

Ethics of Islamic Leadership

Dato' Dr. Ismail Hj. Ibrahim

Ketua Pengarah IKIM

Director of IKIM

29 Safar & 1 Rabi' al-Awwal 1420

14 & 15 Jun 1999

Dewan Kuliah Utama
Akademi Pengajian Islam
Universiti Malaya



ETIKA KEPIMPINAN DALAM ISLAM

KEPIMPINAN ISLAM

Contoh Rasulullah SAW:

Apabila disebut kepemimpinan Islam maka dengan sendirinya kita membicarakan

kriteria pemimpin dan orang yang dipimpin sebagai unsur manusia yang tunduk kepada

ketuhanan. Dalam Islam, pemimpin adalah orang yang memimpin masyarakat dalam kehidupan

secara adil dan jujur. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang bertanggung jawab

terhadap umatnya. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berakhlak mulia dan

berilmu. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

Islam. Pemimpin dalam Islam adalah orang yang berpegang teguh pada prinsip-prinsip

KEPIMPINAN ISLAM :

Apabila disebut kepimpinan Islam maka dengan sendirinya kita membicarakan kriteria pemimpin dan orang yang dipimpin sebagai umat manusia yang tunduk kepada sistem dan cara hidup Islam. Malah dalam masa yang sama kita juga membicarakan hubungan kepimpinan Islam dengan orang bukan Islam yang berada dalam satu lingkungan masyarakat di bawah pimpinan Islam itu. Contoh kepimpinan Rasulullah SAW bolehlah dijadikan panduan dalam mengkaji corak, bentuk dan etika kepimpinan Islam.

Kepimpinan Rasulullah SAW :

Rasulullah SAW sebagai seorang Rasul yang diutuskan Allah SWT untuk menjadi pemimpin manusia dan alam seluruhnya mempunyai peranan yang besar dalam menentukan bahawa objektif dari ajaran Islam yang merangkumi komponen akidah, syariah dan akhlak Islam itu dapat disampaikan secara berkesan kepada umat manusia, iaitu untuk membentuk satu masyarakat Islam yang memahami dan menghayati serta melaksanakan sistem Islam, di samping menjadikan sistem itu relevan dengan kehidupan manusia keseluruhannya.

Bagaimanapun oleh kerana kertas ini lebih menyentuh isu etika dalam kepimpinan maka saya tidak bercadang untuk membincangkan isu-isu lain secara terperinci. Saya lebih cenderung untuk membincangkan isu kepimpinan ini dari beberapa sudut yang tertentu sahaja dengan mengambil iktibar dari sirah Rasulullah SAW sebagai landasan pembincangan dan menyesuaikannya dengan konteks semasa di mana-mana yang perlu.

Keberkesanan Pemimpin :

- (1) Hubungan antara pemimpin dan pengikut biasanya akan menjadi kukuh atau lemah berdasarkan persepsi dan sikap masing-masing. Pengikut terutamanya amat mementingkan kualiti pimpinan pada pemimpinnya sehingga dengan ini pengikut

dapat membentuk persepsi yang positif terhadap pemimpin. Kualitas pemimpin adalah terletak kepada ilmu, hikmah, peribadi, nilai moral dan tatacara serta pendekatan pemimpin ketika berbicara dan bertindak dengan orang lain.

Contoh Rasulullah SAW:

Dalam hal ini kejayaan pimpinan yang dapat dilihat pada diri Rasulullah SAW ketika memimpin umatnya ialah **KEPERIBADIAN** dan **PERWATAKAN** baginda yang sempurna. Baginda merujuk hal ini kepada peradaban dan pendidikan yang diterimanya dari Allah SWT iaitu dengan sabdanya

Tuhanku telah mendidiku, maka pendidikan itu menjadi amat cemerlang.

Maksud baginda bahawa panduan yang diterimanya daripada Allah SWT tentang segala aspek kehidupan dan perjuangannya benar-benar menjadi unsur pendidikan yang membina perwatakan dan peribadinya. Baginda diajar menghadapi masyarakat Mekah yang serba kacau dalam sistem agama, sosial dan lainnya dengan penuh strategik. Baginda bersabar, tabah dan penuh azam untuk menjayakan perutusannya dengan menggunakan segala kebijaksanaanya.

Hal inilah yang membentuk keperibadian dan perwatakannya yang cemerlang.

(2) Unsur maruah, harga diri dan nilai moral amatlah penting dalam kepimpinan. Dalam masyarakat yang bertamaddun, manusia mempunyai nilai yang tertentu, seperti menghormati orang lain, membantu orang yang susah, menolong orang kemalangan dan sebagainya. Pemimpin dengan itu diharap dapat menunjukkan nilai moral dan maruah yang tinggi. Tetapi nilai moral sahaja bukanlah keseluruhannya. Pemimpin haruslah menunjukkan contoh sebagai orang yang mempunyai moral yang baik, dan dalam masa yang sama haruslah bersikap tegas dalam menjalankan tanggungjawabnya, dan berani membuat keputusan yang agak menyakitkan untuk menegakkan keadilan dan maslahat umum.

Contoh Rasulullah SAW:

Rasulullah dalam sejarah hidupnya dan dalam menjalankan tugasnya sebagai pemimpin di semua peringkat dan keadaan sentiasa menunjukkan contoh tauladan yang baik sebagai seorang yang mempunyai nilai akhlak yang amat tinggi. Baginda mengakui bahawa;

Sesungguhnya aku diutuskan adalah untuk menyempurnakan akhlak yang sempurna.

Dengan itu baginda menegaskan bahawa unsur akhlak dalam semua aspeknya adalah amat penting untuk kesejahteraan manusia. Baginda merujuk kepada **AKHLAK** kerana unsur ini haruslah dibina dan dikekalkan dalam tahapnya yang tinggi pada setiap zaman. Ilmu manusia boleh membangun dan berkembang dengan cemerlangnya mengikut peredaran zaman dan kemajuan pemikiran manusia, sehingga dengan itu ilmu manusia sentiasa dipermodenkan. Tetapi akhlak manusia tetap mempunyai prinsip yang asas yang ukurannya menurut agama Islam tidak boleh diubah mengikut perkembangan minda dan ilmu manusia.

Kerana itulah kita melihat walaupun ilmu manusia telah mengalami perkembangan yang pesat tetapi masyarakat manusia semakin menghadapi berbagai-bagai krisis peradaban, pemikiran dan fizikalnya, kerana nilai moral dan akhlak manusia telah berubah, dan prinsipnya mulai terhakis. Dalam hal ini Rasulullah SAW amat menekankan tentang akhlak, yang merangkumi nilai kerohanian dan moral manusia keseluruhannya.

Maka dalam konteks kepimpinan yang berjaya dan berkesan ini, baginda telah menunjukkan contoh dan "role model" yang baik kepada manusia keseluruhannya. Baginda sebagai seorang yang sabar dan lemah lembut, tetapi hal ini tidak menafikan sikap tegas baginda membuat keputusan yang kadang-kadang dipersoalkan juga oleh para sahabat. Beberapa contoh darinya dapat dilihat dalam perjanjian Hudaibiyyah umpamanya.

(3) ¹⁶⁰ Pemimpin harus menjadi sumber inspirasi kepada kalangan yang dipimpinnya. Pemimpin yang baik biasanya dapat memandang jauh kedepan melampaui batas-batas yang dapat dipandang oleh orang biasa. Tindakannya pula dalam merialisasikan objektif agendanya haruslah rasional, berlandaskan syura dan prinsip yang tegas tanpa terkeluar dari nilai-nilai ajaran dan konsep yang dipertanggungjawabkan.

Dalam konteks ini juga pemimpin haruslah sentiasa melaksanakan segala peraturan dan undang-undang yang dikuatkuasakan, mengkotakan apa yang diperkatakannya, tegasnya segala perbuatannya haruslah sesuai dengan pengucapannya.

Contoh daripada Rasulullah SAW:

Rasulullah SAW menjadi contoh terbaik bagi manusia yang perkataannya amat sesuai dengan perbuatannya. Segala apa yang diserukannya kepada rakan dan lawannya sering dilaksanakannya sendiri. Baginda berpegang kepada panduan Allah SWT yang berfirman :

Wahai orang-orang yang beriman, kenapaakh kamu berbicara apa yang tidak Kamu tidak laksanakan. Sesungguhnya amatlah besar dosanya di sisi Allah bahawa Kamu berbicara apa yang tidak kamu amalkan. (Al-Saf, ayat 2)

Oleh kerana isu-kesesuaian perkataan dengan perbuatan ini merupakan isu penting yang dapat dilihat mempunyai potensi untuk dimanupulasikan dengan hebatnya oleh manusia, maka Rasulullah SAW amat menekankan bahawa perbicaraan hendaklah tentang perkara-perkara yang memberi manfaat sahaja. Baginda bersabda :

Sesiapa yang beriman kepada Allah dan hari akhirat, hendaklah ia berbicara yang baik atau diam sahaja.

Maka dalam konteks pembicaraan, pemimpin tentulah harus bercakap dan berbicara. Tentulah pemimpin perlu berkomunikasi, berceramah, memberi pandangan,

arahan dan sebagainya. Malahan kemahiran berbahasa merupakan syarat penting kepada pemimpin untuk menjalankan tugasnya secara berkesan.

Tetapi pembicaraan pemimpin mestilah mempunyai kualiti dan mutu yang tertentu. Percakapan di dalam masyarakat umum berlangsung di dalam berbagai keadaan dan latarbelakang, dan pengucapnya pula terdiri dari berbagai-bagai kalangan. Sebab itulah dalam keadaan tersebut kita sering berhadapan dengan “cakap-cakap” kedai kopi, warong, di kaki lima, di pasar, dan sebagainya. Maka dalam hal ini “cakap-cakap” pemimpin tentulah berbeza dari cakap-cakap kedai kopi dan warong. Perbicaraan pemimpin haruslah berkualiti, berhikmah dan berilmu serta mengandungi isi yang bermanfaat.

Maka Rasulullah SAW sering menjadi ikutan dalam pembicaraannya, kerana baginda berbicara secara bijaksana, dan baginda sendiri melaksanakan apa yang diperkatakannya.

(4) Pemimpin haruslah bijak bertindak dan mempunyai perancangan yang strategik.

Dalam agenda ini pemimpin haruslah menyedari bahawa tugas kepemimpinannya bukanlah hanya kepada manusia sahaja, malah tugasnya juga adalah merangkumi perkara-perkara berikut :

- (1) Kepada alam sekitar agar tidak menjadi rosak dan cemar,
- (2) Kepada keindahan dan kebersihan bangunan dan taman-taman
- (3) Produk hasil bumi dan tanah yang perlu dipertingkatkan dengan secukupnya
- (4) Alam kehaiwanan yang menjadi sumber rezeki dan sebagainya.
- (5) Menyedari dan mengeksploitasi sains dan teknologi yang dapat memberikan manfaat kepada umat manusia dalam menghadapi cabaran dunia moden.

Allah SWT berfirman yang bermaksud :

“Dan Dia menundukkan bagimu malam dan siang, matahari dan bulan, Dan menundukkan binatang-binatang dengan perintah-Nya. Sesungguhnya pada yang demikian

itu terdapat tanda-tanda (kekuasaan Allah) bagi yang berakal. Dan Dia menundukkan pula apa yang Dia ciptakan bagimu di bumi dengan kepelbagaian macamnya. Sesungguhnya pada yang demikian itu terdapat tanda-tanda bagi orang yang mahu berfikir". (Surah Ibrahim, ayat 32)

PENUTUP;

Kepimpinan dalam Islam menuntut:

- (1) Adanya kesedaran bahawa umat manusia, khususnya umat Islam, mempunyai tugas pokok, agenda asasi, dan tugas sampingan, iaitu yang memerlukan kematangan untuk membicarakan isu-isu utama dan sampingan. Manusia juga terdiri dari berbagai-bagai kaum dan peringkat dengan berbagai-bagai latar belakang sosial, kepercayaan, budaya dan sebagainya.
- (2) Adanya kesediaan untuk berkorban dan bekerja keras untuk kebahagiaan di dunia dan di akhirat, bukan hanya untuk dirinya, malahan untuk orang lain dan masyarakat umum. Dengan itu pemimpin haruslah menampilkan agenda untuk kepentingan umum dengan mengorbankan kepentingan peribadi dan kelompok tertentu.
- (3) Akhlak Islam mengajarkan prinsip-prinsip moral Islam dalam menghadapi berbagai masalah, baik yang berhubungan dengan diri sendiri, sesama manusia (muslim dan bukan muslim), hubungan dengan alam semesta dan lingkungan hidup bahkan dengan Allah Yang Maha Pencipta.
- (4) Akhlak Islam yang berkaitan dengan hubungan manusia dengan sesamanya dan dengan alam semesta menjadi dasar yang menjamin kejayaan tugas-tugas manusia sebagai pemimpin.
- (5) Ahlak yang baik menjadi puncak daripada komitmen beragama seseorang, dengan demikian etika pengawalan alam semesta juga akan menunjukkan ketinggian ajaran Islam.

(6) Kunci kejayaan Rasullulah SAW dalam kepimpinannya ialah:

- (a) Perwatakan dan keperibadiannya yang cemerlang.
- (b) Akhlaknya yang amat tinggi dan terpuji.
- (c) Kesesuaian pengucapan dan perbuatannya.
- (d) Kebijaksanaannya dalam segala tindakannya.